



**African Water Association (AfWA)**  
**Association Africaine de l'Eau (AAE)**

# **RASOP-Africa**

Programme de Renforcement des Capacités des Operateurs Africains D'Assainissement  
par des Partenariats D'Apprentissage par Pairs

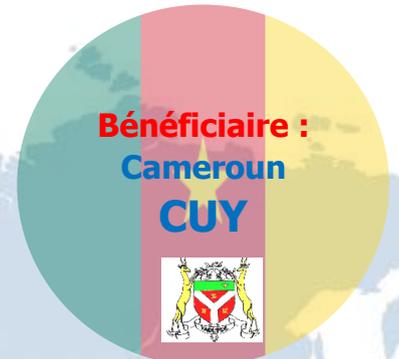
## **PARTENARIAT**

### **CUY - ONAS**

(Cameroun)

(Sénégal)

*Pour une meilleure gestion de l'assainissement  
non collectif dans la ville de Yaoundé*



## CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU PROJET

L'accès à l'eau potable et à un assainissement adéquat constitue un combat quotidien pour de nombreux citoyens dans les pays en développement, particulièrement en Afrique. Par ailleurs, il se pose, pour les populations disposant d'un assainissement adéquat de type autonome, le problème de la gestion des boues de vidange générées par ces installations. Fort de ces constats, plusieurs pays africains, avec l'appui de bailleurs de fonds, veulent renverser la tendance en mettant en place divers modèles de développement de l'assainissement autonome. C'est dans cette optique que l'Association Africaine de l'Eau (AAE) avec l'appui financier de la FBMG a mis en œuvre un projet triennal (2016-2018) intitulé "Renforcement des capacités des opérateurs africains d'assainissement par des Partenariats d'apprentissage entre pairs (en anglais, RASOP-Africa). À travers ce programme, l'AAE et la FBMG entendent favoriser la mise en place de stratégies de gestion des boues de vidange à travers l'identification de projets d'assainissement autonome dans 5 villes africaines dont Yaoundé.

En ce qui concerne la ville de Yaoundé qui fait partie des villes bénéficiaires de projets RASOP, c'est l'Office National de l'Assainissement du Sénégal qui joue le rôle de mentor et la Communauté Urbaine de Yaoundé (CUY) en est le bénéficiaire.



## PRINCIPAUX DEFIS À RELEVER

La ville de Yaoundé est confrontée à de nombreux défis en matière d'assainissement :

- Accès à l'assainissement

Sur le plan quantitatif, la situation de l'assainissement des eaux usées et excréta dans la ville de Yaoundé est contrastée. Le taux d'accès à l'assainissement amélioré est près de 75% si on applique les critères des OMD. Mais en utilisant les nouveaux critères définis dans la

stratégie nationale de l'assainissement en 2011, le taux d'accès à l'assainissement amélioré dans la ville est plus modeste. Les quartiers de haut standing ont le taux d'assainissement amélioré le plus élevé (68%), suivi des quartiers des moyens standings (55%).

- Collecte et du transport des boues de vidange

Le service de collecte et de transport des boues de vidange assuré par les privés n'est pas efficace car leurs camions sont trop vétustes et sujets non seulement à des problèmes de pièces de rechange, mais aussi, à une main d'œuvre non qualifiée pour assurer la vidange chez les usagers ou pour effectuer la réparation des éléments hydrauliques.

- Traitement et valorisation des boues de vidange

La situation de l'assainissement des eaux usées et des excréta ne jouit pas d'infrastructures adéquates dans la ville de Yaoundé. Aucune station de traitement des boues de vidange n'existe et même les stations d'épuration des eaux usées réhabilitées de quelques réseaux semi-collectifs existant n'ont pas été faites selon les normes. Le traitement est le maillon crucial de la filière car, des évolutions peuvent se faire au niveau des ménages et des entreprises de vidange, mais s'il n'y a pas de traitement, la filière de boues de vidange reste dans un état de précarité.

- Capacités des acteurs institutionnels

Les problèmes du secteur de l'assainissement au Cameroun sont principalement d'ordre organisationnel. Le MINEE en charge des problèmes d'assainissement n'a pas toujours la maîtrise de toutes les interventions dans le secteur. La loi portant décentralisation n'est pas effective faute de capacité et de moyens des collectivités territoriales décentralisées.



• **Analyse FFOM des services d'assainissement autonome à Yaoundé**

**Forces**

- Taux d'accès à l'assainissement élevé dans les ménages (93,2 %), dont 76 % d'ouvrages améliorés (34,6 % de fosse septique), Faible taux de défécation à l'air libre (0,6 %) ;
- Forte investissement des ménages pour la construction des ouvrages (20000 FCFA pour les latrines sommaires à plus de 1 million de FCFA pour les toilettes à fosses septiques ;
- Un marché de collecte de boue de vidange existant, avec un grand potentiel de développement ;
- Existence du réseau des opérateurs de la vidange (ROCOBY) ;
- Présence d'un dépotoir officiel reconnu et utilisé par tous les vidangeurs ;

**Faiblesses**

- 17 % des ménages dans les quartiers à habitat spontanés utilisent les latrines à canon dont les boues sont directement déversées dans les cours d'eau.
- 47 % des établissements scolaires ne sont pas équipés de latrines améliorées.
- Faible implication des municipalités dans la gestion des BV
- Coût de service de vidange élevé (82000 FCFA en moyenne),
- Vétusté des camions et problème d'approvisionnement en pièce de rechange pour les vidangeurs ;

**Opportunités**

- La stratégie nationale d'assainissement liquide qui prévoit les possibilités pour le pouvoir public d'apporter les subventions aux ménages pour améliorer leur ouvrage d'assainissement ;
- Projet RASOP Africa qui appuiera la CUY à l'organisation du service d'assainissement ;
- La stratégie de l'assainissement de la ville de Yaoundé.
- Projet RASOP Africa qui appuiera la CUY à l'organisation du service d'assainissement ;
- La stratégie de l'assainissement de la ville de Yaoundé.

**Menaces**

- Pauvreté des ménages qui défèquent à l'air libre qui n'auront pas les moyens de financer leur ouvrage d'assainissement même si c'est à faible coût ;
- Menace d'expulsion des ménages qui utilisent les latrines à canon, les rendant hostile à améliorer leur latrine.
- Non-paiement des frais de service par le client : en effet, plusieurs problèmes surgissent avec les clients ;
- Menace régulière de fermeture d'accès au site de dépotage aux vidangeurs par le propriétaire du site.

**DESCRIPTION DU PARTENARIAT**

Le partenariat entre l'Office National de l'assainissement du Sénégal (ONAS) et la Communauté Urbaine de Yaoundé (CUY) vise à améliorer la qualité de la gestion des boues fécales urbaines et des services d'assainissement sans égout et leur couverture pour la ville de Yaoundé à travers l'amélioration de l'assainissement stratégique, la planification, l'élaboration de projets durables et l'institutionnalisation des cadres opérationnels et financiers pour l'assainissement au sein de la ville.

Ce partenariat se manifeste à travers plusieurs actions dont :

- Evaluation de la situation de l'assainissement dans la ville de Yaoundé et les performances de la CUY et des autres acteurs à répondre au besoin en assainissement des populations ;
- L'organisation des missions de benchmarking auprès des mentors pour un partage des meilleures pratiques et des connaissances ;
- le renforcement des capacités des différents acteurs à travers l'organisation de différentes sessions de formation sur des thématiques identifiés de façon participative ;

- Soutien aux services publics pour élaborer des plans stratégiques d'assainissement et un cadre réglementaire favorable à la mise en œuvre d'un assainissement urbain durable ;
- L'identification des projets bancables à soumettre aux bailleurs de fonds pour améliorer durablement la couverture et la qualité de l'assainissement dans la ville.

**PRINCIPALES ACTIVITÉS CONDUITES**

DATE	LIEU	ACTIVITES
25 & 26 janvier 2016	Dakar	Lancement officiel du RASOP, en présence du Secrétaire Exécutif de l'AMCOW
09 mai 2016	Yaoundé	Lancement du RASOP
Août à Octobre 2016	Yaoundé	Évaluation de l'état initial de l'assainissement
16 au 18 octobre 2016	Dakar	1ère visite de Benchmarking
Janvier 2017	Yaoundé	Audit des performances de la CUY et élaboration des PAPs par le mentor



Janvier à mars 2017	Yaoundé	Élaboration du Diagramme de flux de matières fécales de Yaoundé
26 au 28 septembre 2017	Yaoundé	Atelier de formation sur les technologies de traitement des boues de vidange
30 octobre au 1 <sup>er</sup> novembre 2017	Durban	2 <sup>ème</sup> mission de Benchmarking à la municipalité d'eThekweni
23 & 24 novembre 2017	Bamako	Atelier de formation sur la version africaine de la boîte à outils de gestion des boues de vidange et sur la méthodologie d'élaboration du diagramme de flux des matières fécales

Un des résultats très importants de ce partenariat a été l'élaboration d'un Plan Stratégique d'assainissement urbain centré sur l'assainissement autonome de la Ville de Yaoundé (PSAA), qui lui-même s'aligne sur le document de stratégie d'assainissement des eaux usées de Yaoundé adopté en 2016. **LA CUY entend faire de Yaoundé une ville entièrement assainie à l'horizon 2035.**

- **Objectif général du PSSA**

L'objectif général du PSAA est de faire passer le taux d'accès à l'assainissement amélioré dans la ville de Yaoundé de 77% actuellement à 85% à l'horizon 2035.

- **Objectifs spécifiques**

L'atteinte de cet objectif général passe par la réalisation des trois (03) objectifs spécifiques ci-après :

- ✓ **OS1** : Améliorer l'accès aux toilettes dans les ménages vulnérables et les lieux publics
- ✓ **OS2** : Améliorer l'organisation du service de gestion et la valorisation des boues de vidange dans la ville de Yaoundé
- ✓ **OS3** : renforcer les capacités techniques, organisationnelles et financières des acteurs de la filière d'assainissement autonome



## RESULTATS SAILLANTS

Toutes ces activités menées ont généré plusieurs résultats dont les principaux suivants :

Un rapport diagnostic sur l'état de l'assainissement
Diagramme de flux de matières fécales
Rapport d'audit sur les performances de l'assainissement autonome à Yaoundé
Un Plan d'amélioration des performances de la CUY
3 cadres de l'assainissement formés à l'utilisation de la boîte à outils GBV
31 experts formés sur les technologies de traitement des boues de vidange
5 cadres ont effectué diverses missions de Benchmarking à Dakar et à Durban
1 plan stratégique de l'assainissement autonome
1 requête de financement soumise à la FAE/BAD
Obtention d'un financement auprès de l'AIMF pour un projet de structuration de la filière des boues de vidange avec construction d'une STBV
Un service eau et assainissement est créé à la CUY

Objectif spécifiques	Résultat Attendus
OS1 : Améliorer l'accès aux toilettes dans les ménages vulnérables et les lieux publics	<b>R1.1</b> : 2000 toilettes sont installées dans les lieux publics et fonctionnent ;
	<b>R1.2</b> : 94 000 ouvrages d'assainissement améliorés sont acquis par les ménages à travers l'auto-construction ou les subventions ;
	<b>R1.3</b> : la défécation à l'air libre et le déversement des excréta dans les cours d'eau sont éradiqués dans toute la ville de Yaoundé
OS2 : Améliorer l'organisation du service de gestion et la valorisation des boues de vidange dans la ville de Yaoundé	<b>R2.1</b> : un cadre institutionnelle et réglementaire favorable à la gestion de la filière des Boues de Vidange est mis en place
	<b>R2.2</b> : les caractéristiques et quantités des boues produites dans la ville sont connues
	<b>R2.3</b> : 4 stations de traitement des BV sont construites et fonctionnent
	<b>R2.4</b> : une filière de valorisation des sous-produits de l'assainissement est mise en place et fonctionne



Objectif spécifiques	Résultat Attendus
OS3 : Renforcer les capacités techniques, organisationnelles et financières des acteurs de la filière d'assainissement autonome	<b>R3.1</b> : 100 acteurs du domaine et 1000 maçons sont formés aux métiers de l'assainissement et à la construction des ouvrages améliorés
	<b>R3.2</b> : Les capacités techniques et organisationnelles des vidangeurs sont renforcées (capacités organisationnelles, techniques et financières des acteurs renforcées)
	<b>R3.3</b> : la redevance à l'assainissement basé sur les factures d'eau est créée et les produits alimentent un fonds de soutien à l'assainissement sous le contrôle de la Communauté Urbaine de Yaoundé
	<b>R3.4</b> : tous les ménages de Yaoundé sont sensibilisés et 260 000 ménages adoptent les ouvrages d'assainissement améliorés.

• **Ressources financières**

Le coût total de la stratégie est de 108 milliards de francs CFA, dont 24,5 milliards pour les investissements des actions de la tranche prioritaire prévue pour la période 2020 – 2024. Les activités préparatoires de la tranche prioritaires devront se faire pendant la période 2018 – 2019, dont une partie dans le cadre du projet RASOP – Africa. L'essentiel de ce besoin en financement de la stratégie est fourni par les ménages bénéficiaires, soit 64 milliards de francs pour la construction de leurs ouvrages. Les besoins de financement à mobiliser par l'Etat et la Communauté Urbaine de Yaoundé à travers le projet de gestion intégrée de l'assainissement (PGIA) est de 41,3 milliards de francs CFA et 2,7 milliards des financements privés apportés par les opérateurs de la vidange mécanique.

• **Mécanisme institutionnel de mise en œuvre de la stratégie**

Etant donné que la CUY dispose d'un service hygiène et assainissement, et vu la loi sur la décentralisation, et la loi sur les PPP, Il est proposé de développer le scénario responsabilisant la CUY qui peut confier la gestion du service public d'assainissement communautaire à un ou plusieurs opérateurs privés nationaux ou étrangers

moyennant un appel d'offres et un cahier des charges conformément à la loi camerounaise sur les PPP.

**LEÇONS APPRIS**

- Une prise de conscience de la problématique des boues de vidange par les autorités est essentielle pour le succès de l'amélioration de l'assainissement ;
- Les concertations avec les acteurs du secteur, notamment les opérateurs de la filière des boues de vidange doit être permanente ;
- En matière de vidange la Communauté Urbaine doit assurer le suivi et la supervision des camions de vidange, et associer le secteur privé dans la gestion des boues de vidange moyennant leur encadrement et leur encouragement

**PERSPECTIVES**

- Finaliser la démarche en cours avec la FAE et AUSIF pour financer les études de faisabilité nécessaires pour améliorer le projet de gestion intégrée de l'assainissement à soumettre à l'Etat du Cameroun et ses principaux bailleurs ;
- Formation complémentaire des acteurs de l'ANC de Yaoundé
- L'évaluation finale du projet à Yaoundé ;
- Organisation d'un atelier de fin de projet
- Mise en œuvre d'une tranche prioritaire de structuration de filière des boues de vidange avec construction d'une STEP à Etoa grâce à un concours de l'AIMF, de la FBMG, du SIAAP, de l'AFD et de l'AESN.



## PRESENTATION DU MENTEE

La Communauté urbaine est une collectivité territoriale décentralisée qui comprend 7 communes d'arrondissement. La loi n° 2004-18 du 22 juillet 2004 lui a transféré la compétence relative à la création, l'aménagement, l'entretien, l'exploitation et la gestion des équipements communautaires en matière d'assainissement, eaux usées et eaux pluviales.

Dans son organigramme actuel, les tâches relatives à l'Assainissement sont réparties entre deux directions :

- La Direction de l'Urbanisme, de l'Architecture et du Cadre de vie qui a en son sein les services de l'Hygiène et de l'Environnement, de l'Urbanisme ainsi que celui de l'Architecture;
- La Direction du Développement des Infrastructures et des Equipements qui a le service de l'Eau et de l'Assainissement.

## PRESENTATION DU MENTOR

L'Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS) est un établissement public à caractère industriel et commercial chargé de la gestion du secteur de l'assainissement. Il a été créé par la loi n° 96-02 du 22 Février 1996, et organisé par le décret 96-667 du 07 Août 1996.

### Missions de l'ONAS

- Planification et Programmation investissements
- Maîtrise d'œuvre
- Maîtrise d'ouvrage et Contrôle des études et travaux
- Exploitation et Maintenance des installations
- Développement de l'assainissement autonome
- Valorisation des sous-produits

### ONAS en chiffre

- 212 Km de réseaux d'assainissement semi-collectif
- 11.037 Abonnés
- 08 Stations de pompage
- 10 Stations de traitement des boues de vidange

Le Projet de Renforcement des Capacités des Opérateurs Africains d'Assainissement par le biais des Partenariats d'apprentissage par pairs (RASOP) est financé à hauteur de 2,546,447 USD par la Fondation Bill et Melinda Gates (BMGF) pour une durée de trois ans (2016-2018) et mis en œuvre par l'Association Africaine de l'Eau (AAE). A travers ce projet, l'AAE, favorisera la mise en place de stratégies de gestion de l'assainissement autonome et des boues de vidange en milieu urbain dans cinq villes africaines dont Yaoundé (Mali), Yamoussoukro (Côte d'Ivoire), Yaoundé (Cameroun), Kampala (Ouganda) et Lusaka (Zambie) avec comme mentors l'Office National d'Assainissement du Sénégal (ONAS) et la Municipalité de eThekwin à Durban en Afrique du Sud.

## CONTACTS

Ives Magloire KENGNE

Coordonnateur du Programme RASOP-Africa, imkengne@afwa-hq.org

Siméon KENFACK

Directeur des Programmes, skenfack@afwa-hq.org

Sylvain USHER

Directeur Exécutif, susher@afwa-hq.org

### ASSOCIATION AFRICAINE DE L'EAU

#### Siege social

Côte d'Ivoire – Abidjan - Cocody, Riviera Palmeraie – Rond-Point, place de la renaissance-Immeuble SODECI 2<sup>ème</sup> Etage,

25 BP 1174 Abidjan 25

Tel : +225 22 49 96 11 / 22 49 96 13

Fax : +225 22 49 23 30

#### Direction des Programmes

Cocody, Riviera Bonoumin, cité Emeraude 7,

Tel : +225 22 49 96 11



[www.afwa-hq.org](http://www.afwa-hq.org) African Water Association africanwaterassociation afwa\_aae

